



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



Il Sindaco

Prot. Gen. le n.

IL SINDACO

PREMESSO che la Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1, commi 611 e seguenti) ha prescritto agli enti locali, tra gli altri, di avviare un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute attraverso la predisposizione di un Piano operativo di razionalizzazione da approvare entro il 31.03.2015, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31.12.2015, tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;

PRESO ATTO che con proprio atto sindacale del 19.03.2015 Prot. 27178, ha approvato il "*Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara*", che successivamente il Consiglio Comunale ha fatto proprio con delibera Verb. 6, Prot. 25942/2015 del 30.03.2015;

RILEVATO che la suddetta Legge, all'art. 1, comma 612 prevede in particolare che entro il 31 marzo 2016, gli organi che hanno adottato il "*Piano operativo di razionalizzazione [...]*" predispongano una relazione sui risultati conseguiti, anch'essa da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale dell'amministrazione, ai sensi del D.Lgs. 33/2013;

INTESO provvedere in merito

APPROVA

ai sensi dell'art. 1, comma 612, della Legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015), l'allegata "*Relazione sui risultati conseguiti attraverso l'attuazione di quanto definito nel Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara*" - anno 2015.

Ferrara, 30.03.2016

Il Sindaco
Avv. Tiziano Tagliani



Piazza Municipale, 2 - 44121 Ferrara
Centralino: +39 0532 419111 - Fax: +39 0532 419389
Codice fiscale: 00297110389

PEC: comune.ferrara@cert.comune.fe.it
Sito web: <http://www.comune.fe.it>

**RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI ATTRAVERSO L'ATTUAZIONE DI QUANTO DEFINITO
NEL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE,
DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE POSSEDUTE DAL COMUNE DI FERRARA**

- in attuazione della L. 190/2014 - art. 1 - comma 612 -

1. PREMESSA - LA LEGGE DI STABILITÀ 2015

La Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1 commi 611 e s.s.) prescrive agli enti pubblici di avviare a partire da Gennaio 2015 un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31/12/2015, tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

La Legge di Stabilità prevede poi, in particolare, che i presidenti delle regioni e delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscano ed approvino, entro il 31 marzo 2015, un **piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi** da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita **relazione tecnica**, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Successivamente, entro il 31 marzo 2016, i medesimi organi delle amministrazioni che hanno approvato il Piano predispongono una **relazione sui risultati conseguiti**, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

2. - IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE - ANNO 2015

Il Comune di Ferrara, in ottemperanza alle disposizioni legislative, ha predisposto ed adottato il *Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute* con atto del Sindaco Avv. Tiziano Tagliani Prot. 27178 del 19.03.2015, fatto proprio dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 6/25942 del 30.03.2015.

Ha altresì provveduto alla trasmissione alla competente Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti con nota PG. n. 32517 del 02.04.2015 e alla pubblicazione sul proprio sito internet alla pagina <http://www.comune.fe.it/index.phtml?id=1072>.

Il piano operativo di razionalizzazione è frutto di analisi, ricognizioni e valutazioni delle partecipazioni possedute direttamente ed indirettamente, alla luce sia dell'evoluzione normativa che nel tempo si è susseguita e sia delle diverse deliberazioni adottate dal Comune di Ferrara in tema di partecipazioni societarie.

Tale Piano, adottato in coerenza con gli strumenti programmatici dell'ente - quale ad esempio il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) approvato in data 17.12.2014 - scaturisce dall'analisi

della situazione giuridica, economica e finanziaria di ciascuna società posseduta dall'ente e ha previsto, per l'anno 2015, le seguenti specifiche azioni:

a) Fusione tra "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa – Autoparking Traffico Urbano"

L'Amministrazione comunale si è posta l'obiettivo, per l'anno 2015, di attuare una operazione straordinaria per la razionalizzazione delle proprie partecipazioni societarie: la fusione propria tra "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa".

Le due società, che erogano entrambe servizi pubblici locali, si estinguono dando vita ad una nuova società (NewCo SpA) cui parteciperanno i Soci delle società fuse, con assegnazione ai medesimi delle azioni della NewCo SpA in misura corrispondente all'originario valore delle partecipazioni secondo un preciso rapporto di cambio.

b) Contenimento degli oneri del personale

Obiettivo gestionale è la riduzione annuale degli oneri del personale dipendente delle società controllate, in coerenza con il DUP e gli indirizzi per il personale del Comune. L'Amministrazione indica quale percorso da seguire l'attivazione della facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, sempre ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva.

c) Hera Spa – Rinnovo del patto di sindacato

L'Amministrazione si è posta l'intento di procedere ad una valutazione circa il mantenimento del "Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" tra i soci pubblici di HERA spa in scadenza in data 30/06/2015, in quanto nell'anno 2015 era in previsione la variazione del sistema di voto tra i soci, che avrebbe reso disponibile parte delle azioni di proprietà del Comune di Ferrara attraverso Holding Ferrara Servizi Srl.

d) Holding Ferrara Servizi Srl – Riduzione del capitale sociale

L'amministrazione valuta la possibilità:

- a. di adeguare il capitale sociale di Holding Ferrara Servizi Srl mediante ritorno di parte delle azioni HERA Spa non vincolate che potranno essere cedute al fine di assicurare un adeguato flusso di investimenti; le azioni potrebbero viceversa essere trattenute dalla Holding per essere messe a servizio di operazioni finanziarie che consentano la distribuzione di importanti dividendi straordinari oggi non liquidi;
- b. di procedere ad un'eventuale distribuzione straordinaria di utili accantonati per assicurare un miglior utilizzo delle risorse pubbliche in investimenti diretti dell'ente.

3. - LE AZIONI INTRAPRESE E I RISULTATI CONSEGUITI NELL'ANNO 2015

Il Comune di Ferrara nell'anno 2015 ha intrapreso tutte le azioni previste nel Piano Operativo di razionalizzazione approvato dai competenti organi. In attuazione del disposto normativo, si provvede ora a rendicontare nel dettaglio le singole azioni già delineate al punto precedente e i risultati conseguiti.

a) Fusione tra "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa"

Il progetto e il percorso volto alla fusione delle due società ha caratterizzato tutto l'anno 2015 e si è concluso in data 15.12.2015 con la costituzione della nuova società denominata "FERRARA TUA SRL", nata dalla fusione delle società "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa".

Il progetto di fusione

La fusione trae origine proprio dal Piano operativo di razionalizzazione ed in particolare si pone l'obiettivo di conseguire quella aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza

economica al centro dell'attenzione del legislatore. Le motivazioni che sottendono al processo di fusione sono:

ENTI DI DIRITTO PRIVATO IN CONTROLLO PUBBLICO PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE – SOCIETÀ IN HOUSE – PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DA ENTI PUBBLICI

Le Società partecipanti alla fusione risultano possedere la natura di società in house degli Enti Pubblici Locali soci: entrambe sono a capitale pubblico totalitario, svolgono la parte principale della loro attività in favore e per conto degli enti pubblici soci e questi ultimi esercitano sulle medesime un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

In particolare, Ferrara Tua Spa è controllata dal Comune di Ferrara, anche indirettamente attraverso la detenzione del pacchetto di controllo in capo a Holding Ferrara Servizi Srl unipersonale; Amsefc Spa è anch'essa controllata dal Comune di Ferrara, sempre attraverso Holding Ferrara Servizi Srl unipersonale, con la partecipazione aggiuntiva minoritaria del Comune di Vigarano Mainarda (0,089% del capitale).

Le attività svolte dalle società, quali mandatarie di Enti pubblici locali, sono tese a soddisfare interessi pubblici: a Ferrara Tua Spa è stata affidata dal Comune di Ferrara la gestione dei servizi inerenti il parcheggio e la sosta, mentre ad Amsefc Spa è stata affidata dal Comune di Ferrara la gestione dei servizi cimiteriali e dei servizi inerenti il verde urbano e la disinfezione/disinfestazione.

CREAZIONE DI UNA MULTIUTILITY

Attraverso la fusione avverrà la creazione di un nuovo soggetto che si porrà quale interlocutore unico non solo nei confronti degli Enti Locali Soci ma anche dei cittadini-utenti, con rafforzamento, da un lato, del controllo e monitoraggio da parte della P.A. e, dall'altro lato, della offerta dei servizi che, a seguito dell'unificazione, risulteranno erogati da un unico soggetto.

MIGLIORAMENTO ED AMPLIAMENTO DEI SERVIZI OFFERTI

La nuova società beneficiaria risulterà titolare di *know how* specifico, maturato nei settori di competenza da parte delle risorse umane delle società fondende, in modo da continuare nello svolgimento delle attività in precedenza già affidate a Ferrara Tua Spa e Amsefc Spa; essa si occuperà altresì di svolgere ulteriori attività di interesse generale su mandato degli Enti Locali soci nell'ambito della fruizione della città da parte dei residenti e dei turisti. In un'ottica di riduzione degli sprechi energetici, di efficientamento delle risorse disponibili, di ecosostenibilità e di miglioramento della qualità e vivibilità della città, grazie all'ausilio delle nuove tecnologie dell'informazione e della telecomunicazione, alcuni dei servizi saranno sviluppati dalla Società attraverso una serie di attività ad alto contenuto innovativo da collocarsi nell'ambito di un progetto c.d. di "città intelligente" ("*Smart city*").

RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE E POTENZIAMENTO ORGANIZZATIVO

La fusione permetterà di riqualificare e focalizzare le professionalità presenti, tenendo conto delle competenze e valorizzandone il potenziale. Inoltre si potrà incrementare l'efficienza nella gestione dei servizi comuni, sfruttando i benefici derivanti dalla condivisione di staff e servizi ed estendendo le best practices interne. Coerentemente, oltre ai risparmi collegati alle funzioni di staff duplicate potranno essere raggiunti miglioramenti qualitativi grazie al potenziamento di funzioni che richiedono rafforzamenti. Con la realizzazione della piena integrazione tra le società coinvolte nella fusione si prevede di ottenere un risparmio di costi ed economie di scala, anche attraverso l'implementazione di politiche di controllo dei costi e razionalizzazione delle attività; tra i risparmi di costi è da evidenziare altresì la riduzione degli organi istituzionali

Modalità e tempi di attuazione

- 13.06.2015** Assemblea dei soci di Holding Ferrara Servizi Srl (società che ricopre la funzione di Amministratore Unico di Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa) per:
- presa d'atto della Deliberazione del Consiglio Comunale di Ferrara n. 25942 del 30.03.2015 inerente il Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate
 - presa d'atto della documentazione elaborata dall'organo amministrativo finalizzata alla fusione delle partecipate Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa;
- 21.09.2015** Adozione della delibera di Consiglio Comunale n. 4/76298/2015 avente ad oggetto "*Espressione parere in merito al progetto di fusione propria tra le società Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa mediante costituzione di una nuova società e presa d'atto del nuovo statuto*"

- 02.10.2015** Assemblee Straordinarie delle società Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa per l'approvazione dei progetti di fusione
- 12.10.2015** Iscrizione al Registro delle Imprese degli atti assembleari approvati il 02.10.2015
- 15.12.2015** Atto di fusione del dott. Marco Bissi – Notaio.
La fusione ha effetti giuridici dal 29.12.2015 ed effetti ai fini contabili e fiscali a decorrere dal 01.01.2015

La nuova società FERRARA TUA SRL - caratteristiche

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società cui è subentrata in pieno diritto, le propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio (ex Amsefc Spa)
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione (ex Amsefc Spa)
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta (ex Ferrara Tua Spa)

Sede Legale: Via Borso n. 1, Ferrara
Sede distaccata: Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara
Data costituzione: 15/12/2015
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 2.700.000
Fatturato annuo: € 9.800.000 circa
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 1,00 %
 Holding Ferrara Servizi: 98,95% (socio unico è il Comune di Ferrara)
 Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%

Management aziendale: Amministratore Unico: Holding Ferrara Servizi
 Direttore Generale: già Direttore di Holding Ferrara Servizi e di Amsefc

Risparmi conseguiti

I risparmi immediatamente misurabili sono collegati alla riduzione dei costi per l'eliminazione di un Collegio Sindacale e di un Organo Amministrativo:

	Ex AMSEFC Spa	Ex FERRARA TUA Spa	NUOVA Ferrara Tua Srl
Organo Amministrativo	€ 14.400,00	€ 14.400,00	€ 28.000,00
Collegio Sindacale	€ 17.500,00	€ 17.500,00	€ 24.500,00

TOTALI	€ 63.800,00	€ 52.500,00
---------------	--------------------	--------------------

I risparmi derivanti dalla fusione sono soprattutto focalizzati sull'incremento della produttività connessa alla razionalizzazione dei ruoli operativi che consente una più specifica specializzazione del personale esistente nonché un incremento dell'efficienza nella gestione dei servizi comuni, condivisione di *staff* e servizi, risparmio di costi ed economie di scala, anche attraverso l'implementazione di politiche di controllo dei costi e razionalizzazione delle attività, riduzione degli organi istituzionali che produrranno i loro effetti a decorrere dall'anno 2016, preso atto che la fusione ha avuto luogo in data 15.12.2015, con efficacia dal 29.12.2015.

Nello specifico si evidenzia, inoltre, che è stato soppresso il ruolo di un direttore generale operativo ed è stato razionalizzato il comparto del personale attualmente impiegato con una migliore focalizzazione delle professionalità nell'ambito tecnico.

Si precisa che è stato, inoltre, possibile conseguire un risparmio di oltre 100.000,00 euro attraverso la soppressione di un ruolo dirigenziale per effetto della focalizzazione dell'attività dirigenziale sulla figura del direttore generale della capogruppo Holding Ferrara Servizi (in breve HFS)

b) Contenimento degli oneri del personale

Con nota del 20.11.2015, in riferimento agli obiettivi gestionali attribuiti alle società afferenti al gruppo di Holding Ferrara Servizi Srl e all'azione del Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate, la società Holding comunica che, i dati in loro possesso a novembre 2015, confermano una riduzione del costo del personale di circa l'1% rispetto al 2014.

Da un'analisi dei dati di bilancio ad oggi elaborati in fase pre-consuntiva 2015, si evince che l'incidenza totale dei costi del personale sul totale dei costi della produzione per le società controllate dal Comune di Ferrara (poste sotto la direzione ed il coordinamento di Holding Ferrara Servizi Srl) è diminuita di 1,56 punti percentuali, passando dal 29,91% (anno 2014) al 28,35% (anno 2015).

Si riporta, di seguito, l'analisi per singola società nel quinquennio 2011-2015.

	ANNO 2011			ANNO 2012			ANNO 2013		
	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	€ 42.353,00	€ 1.202.269,00	3,52%	€ 38.007,00	€ 1.136.764,00	3,34%	€ 50.317,83	€ 1.058.963,00	4,75%
AMSEFC SPA(**)	€ 4.008.325,00	€ 8.185.285,00	48,97%	€ 3.294.162,00	€ 7.062.982,00	46,64%	€ 3.001.950,00	€ 6.636.083,00	45,24%
AMSEF SRL	€ 1.171.192,00	€ 3.734.094,00	31,36%	€ 1.682.732,00	€ 4.893.846,00	34,38%	€ 1.685.003,00	€ 4.753.719,00	35,45%
FERRARA TUA SPA	€ 981.825,00	€ 2.836.259,00	34,62%	€ 986.651,00	€ 2.795.419,00	35,30%	€ 968.882,00	€ 2.760.291,00	35,10%
STU FERRARA IMMOBILIARE SPA	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%
AFM FARMACIE COMUNALI SRL (*)	€ 2.686.706,00	€ 18.057.601,00	14,88%	€ 3.853.576,00	€ 17.093.855,00	22,54%	€ 3.841.077,00	€ 16.866.836,00	22,77%
ACOSEA IMPANTI SRL	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%
FERRARA TUA SRL	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%
TOTALE	€ 8.890.401,00	€ 34.015.508,00	26,14%	€ 9.855.128,00	€ 32.982.866,00	29,88%	€ 9.547.229,83	€ 32.075.892,00	29,76%

	ANNO 2014			ANNO 2015			TOTALI		
	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	€ 104.041,54	€ 1.462.710,00	7,11%	€ 164.095,84	€ 1.072.335,00	15,30%	€ 398.815,21	€ 5.933.041,00	6,72%
AMSEFC SPA(**)	€ 3.005.464,15	€ 6.736.188,00	44,62%	€ -	€ -	-	€ 13.309.901,15	€ 28.620.538,00	46,50%
AMSEF SRL	€ 1.739.845,30	€ 4.856.564,00	35,82%	€ 1.530.067,30	€ 5.151.148,00	29,70%	€ 7.808.839,60	€ 23.389.371,00	33,39%
FERRARA TUA SPA	€ 945.393,67	€ 2.732.485,00	34,60%	€ -	€ -	-	€ 3.882.751,67	€ 11.124.454,00	34,90%
STU FERRARA IMMOBILIARE SPA	€ -	€ -	0,00%	€ 6.231,00	€ 23.113,00	26,96%	€ 6.231,00	€ 23.113,00	26,96%
AFM FARMACIE COMUNALI SRL (*)	€ 3.983.916,42	€ 16.909.623,00	23,56%	€ 4.049.224,48	€ 17.330.739,00	23,36%	€ 18.414.499,90	€ 86.258.654,00	21,35%
ACOSEA IMPANTI SRL	€ -	€ -	0,00%	€ 41.690,23	€ 1.564.221,00	2,67%	€ 41.690,23	€ 1.564.221,00	2,67%
FERRARA TUA SRL	€ -	€ -	0,00%	€ 3.968.809,97	€ 9.281.332,00	42,76%	€ 3.968.809,97	€ 9.281.332,00	42,76%
TOTALE	€ 9.778.661,08	€ 32.697.570,00	29,91%	€ 9.760.118,82	€ 34.422.888,00	28,35%	€ 47.831.538,73	€ 166.194.724,00	28,78%

Note: (*) nell'anno 2011, AFM era Azienda Speciale. Trasformazione in SRL nel corso dell'anno 2012
(**) compresa Verde e DD Srl per l'anno 2012

Ferrara Tua SRL nasce nel 2015 dalla fusione di Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa

c) Hera Spa - Rinnovo del patto di sindacato

L'anno 2015 è stato caratterizzato dalla valutazione e scelta in merito alla possibilità di rinnovare il Patto di Sindacato e di voto con Hera SpA in scadenza nel mese di giugno 2015. Il Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari ha la finalità di disciplinare il coordinamento decisionale dei soci pubblici in merito alle operazioni più significative di HERA Spa, stabilendo i limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici aderenti.

Contestualmente, la multi utility ha proposto la revisione del proprio statuto sociale introducendo il cosiddetto "voto maggiorato" a seguito dell'emanazione dei provvedimenti attuativi del D.Lgs. 58/98 ("TUF"), proponendo una modifica che consente ai soci pubblici di scendere dal 51 al 38% del capitale nel giro di due anni, mettendo sul mercato il 3-4% del totale delle azioni.

Il Comune di Ferrara, valutata la facoltà in capo ai sindaci, ha ritenuto di esprimere parere positivo alla modifica statutaria consentendo così la permanenza all'interno del patto di sindacato per il triennio 01/07/15 - 30/06/18.

Modalità e tempi di attuazione

In data 27.04.2015 il Consiglio Comunale, con propria Deliberazione n. 3 Prot. 34979/2015 approva il "Nuovo contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari tra soci pubblici di Hera SpA 1/7/2015-30/6/2018 ed espressione indirizzo in merito alle modifiche dello Statuto di Hera SpA".

In data 28.04.2015, in occasione dell'Assemblea dei Soci di Hera, il Comune di Ferrara ha espresso voto favorevole alle modifiche statutarie proposte.

Con Delibera di Consiglio Comunale Verbale 9 Prot. 41897/2015 del 26.05.2015 il Comune di Ferrara ha confermato il mantenimento delle azioni HERA tra le proprie attività finanziarie, procedendo ad una variazione in rettifica sul proprio bilancio di previsione pluriennale 2015-2017.

In data 07.07.2015, con nota Prot. 70154 il Comune di Ferrara comunica formalmente a Hera SpA la rinuncia all'alienazione di azioni nell'anno 2015, apportando conseguentemente opportuna variazione al bilancio di previsione 2015-2018.

La sottoscrizione del Contratto di Sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari è avvenuta in data 23.06.2015 con validità 01.07.2015-30.06.2018.

d) Holding Ferrara Servizi Srl – Riduzione del capitale sociale

L'azione definita nel Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate si sviluppava in due possibilità poste all'attenzione e valutazione dell'Amministrazione comunale, ovvero:

a) "Adeguare il capitale sociale di Holding Ferrara Servizi Srl mediante ritorno di parte delle azioni HERA Spa non vincolate [...]: l'Amministrazione Comunale, ritenendo di non procedere all'alienazione delle azioni HERA, così come definito al precedente punto c), ha rinunciato a questa eventuale possibilità ipotizzata nel Piano di Razionalizzazione.

b) "Procedere ad un'eventuale distribuzione straordinaria di utili accantonati [...]". La società Holding Ferrara Servizi Srl, società unipersonale del Comune di Ferrara, con propria nota del 13.05.2015 e acquisita dal Prot. 49902/2015, si è assunta l'impegno nella distribuzione di riserve disponibili, previa formalizzazione di delibera assembleare e secondo i tempi e le modalità concordate con il socio unico. In data 31.07.2015 l'Assemblea dei Soci delibera la distribuzione di un dividendo straordinario.

A seguito di minori esigenze finanziarie del socio unico, in accordo tra le parti si è stabilito di rinviare agli esercizi futuri una parte della distribuzione di riserve straordinarie, in base alle richieste che saranno formulate dal Comune di Ferrara.

Pertanto, nell'anno 2015, l'azione si può ritenere realizzata in base alle esigenze espresse dal socio Comune di Ferrara.

Risparmi conseguiti

Il Comune di Ferrara considera realizzata l'azione in termini di propria autonomia finanziaria e consolidamento degli equilibri di cassa della propria società unipersonale Holding Ferrara Servizi.

4. - ALTRE AZIONI

Nel corso dell'anno 2015 il Comune di Ferrara ha attuato un'azione di razionalizzazione non ricompresa specificatamente al punto 4 del Piano Operativo approvato e qui oggetto di rendicontazione.

ALIENAZIONE DELLE AZIONI DETENUTE IN MPS CAPITAL SERVICE SPA

In particolare, a seguito di un'analisi circa la tipologia e l'opportunità nel mantenere la partecipazione in MPS Capital Service Spa, il Consiglio Comunale, con propria deliberazione n. 3/53298 del 29.06.2015 ha autorizzato la vendita di n. 5 azioni possedute e la contestuale dismissione

della partecipazione in MPS Capital Service Spa. La valutazione è stata avvalorata anche da operazioni straordinarie di rafforzamento patrimoniale interno al Gruppo MPS e alla disponibilità di MPS Capogruppo di acquistare le azioni eventualmente cedute dai piccoli soci manifestata con propria nota PEC del 18.05.2015.

Il Comune di Ferrara, pertanto, in data 16.07.2015 Prot. 76189 comunica a MPS di avere autorizzato l'alienazione e dismissione della propria quota azionaria.

In data 01.12.2015 MPS Capital Services Spa comunica il valore di liquidazione delle azioni e l'interesse di BMPS Banca Monte dei Paschi (Capogruppo) all'acquisizione. A seguito di assunzione di determinazione a contrarre PG. 128166 del 16.12.2015 del Comune di Ferrara, l'operazione di vendita delle n. 5 azioni è conclusa in data 17.12.2015.

ELENCO PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31.12.2015

Partecipazioni dirette

Società	Capitale sociale (€)	Quota Comune di Ferrara (€)	Percent.
Holding Ferrara Servizi Srl	81.643.400,41	81.643.400,41	100,00%
Amsefc Spa	1.508.000,00	15.000,00	0,99%
Ferrara T.U.A. Spa	260.000,00	2.600,00	1,00%
Ferrara Tua Srl	2.700.000,00	27.000,00	1,00%
Acosea Impianti Srl	42.079.181,00	420.791,81	1,00%
Hera Spa	1.489.538.745,00	1.310.640,00	0,088%
Ferrara Immobiliare Spa - S.T.U.	700.000,00	86.200,00	12,31%
AFM Farmacie Comunali	500.000,00	100.000,00	20,00%
Cup 2000 S.p.A.	487.579,00	5.000,00	1,03%
Tper S.p.A.	68.492.702,00	447.202,00	0,65%
S.I.PRO. - Agenzia per lo sviluppo Spa	5.540.082,00	2.492.112,50	44,98%
ATC Spa in liquidazione	120.000,00	1.552,00	1,29%
AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl	5.640.502,00	2.281.683,00	40,45%
Ervet Spa	8.551.807,32	10.562,52	0,12%
Lepida Spa	60.713.000,00	1.000,00	0,001%
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	54.354.000,00	2.572,50	0,005%
MPS Capital Service S.p.A.	276.434.746,00	1,55	0,00%

Partecipazioni indirette

Azienda	Capitale sociale (€)	Società proprietaria partecipata dal Comune di Ferrara (Percentuale detenuta nell'Azienda)	Percentuale Comune Ferrara in Società proprietaria
Amsef Srl	113.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (100%)	100%
Ferrara Fiere Congressi Srl	156.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (22,00%)	100%
Amsefc Spa	1.508.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (98,92%)	100%
Ferrara T.U.A. Spa	260.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (99,00%)	100%
Ferrara Tua Srl	2.700.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (98,95%)	100%
Acosea Impianti Srl	42.079.181,00	Holding Ferrara Servizi Srl (72,75%)	100%
Hera Spa	1.489.538.745,00	Holding Ferrara Servizi Srl (1,627%)	100%
Ferrara Immobiliare Spa - S.T.U.	700.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (87,69%)	100%
AFM Farmacie Comunali	500.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (80,00%)	100%
Delta 2000 scarl	120.333,94	Sipro Spa (1,09%)	44,98%